

Приложение
к приказу управления образования
Администрации МО Туапсинский район
от 25.05.2023 № 302

ДОРОЖНАЯ КАРТА

**по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях Туапсинского района в 2023 году**

Настоящая дорожная карта разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР, вошедших в список ШНОР согласно проведенному Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в 2022 году вошли 14 общеобразовательных организаций Туапсинского района, что составляет 39% от общего списка школ. Из них 6 вошли в список повторно. Всего ОО: 2, 5, 12, 16, 22, 23, 26, 28, 31, 32, 33, 37, 38, КШИ. Повторно: 2, 22, 26, 31, 32, 38.

Принятые сокращения:

МОНиМШ КК – министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;

ИРО КК – институт развития образования Краснодарского края;

УО – управление образования;

ОО – образовательная организация.

I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			
	Наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Низкий уровень оснащения школы	Нехватка или плохое состояние учебных материалов	1.1.	Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы 12, 26, 33
		Нехватка компьютеров для учителей и обучающихся	1.2.	
		Плохое качество интернет-соединения / недоступность подключения	1.3.	
		Нехватка или плохое состояние помещений школы (выраженные потребности в ремонте помещений)	1.4.	
		Низкая оснащенность помещений школы (проблемы с отоплением, освещением, отсутствие необходимого лабораторного оборудования, оборудования)	1.5.	
2	Дефицит педагогических кадров	Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	2.1.	5, 12,23, 26, 32, 33, 37
		Нехватка других сотрудников (администратии, лаборантов, техников по обслуживанию оборудования, поваров, уборщиц, охраны, плотника и др.)	2.2.	
		Наличие вакансий административных работников	2.3.	
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	2.4.	
3	Недостаточная предметная и методическая	Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	3.1.	2, 12, 16, 26, 31, 33, 38

КОМПЕТЕНТНОСТЬ педагогических работников	Низкий уровень компетенций в области индивидуализации учебного процесса учителей (начальных классов, математики и русского языка) Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.) Наличие учителей со стажем менее 5 лет Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка) пенсионного возраста	3.2.	2, 5, 23, 26, 31, 33, КШИ
		3.3.	
		3.4.	
		3.5.	
		3.6.	
		4.1.	
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе Низкая мотивация школьников к учению Наличие учителей, испытывающих неуверенность при работе с обучающимися с ОВЗ	4.2.	2, 26,
		5.1.	
		5.2.	
Высокая доля обучающихся с ОВЗ	Высокая доля обучающихся с ОВЗ, не обучающихся по адаптированной ОП Наличие вакансий в УО и ТМС	6.1.	31
		6.1.	
Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО), Наличие обучающихся, для которых русский	6.1.	31
		6.1.	

		язык не является языком повседневного общения (по ответам обучающихся)					
7	Пониженный уровень школьного благополучия	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учителями; конфликты между учениками (открытые конфликты или случаи буллинга); конфликты в местах общего пользования, вандализм в школе и др.				26	
8	Низкая учебная мотивация обучающихся	Низкая мотивация школьников к учению		8.1		2, 16, 22, 23, 26, 28, 32, 37, 38, КШИ	
9	Низкий уровень дисциплины в классе	Распространенность деструктивных поведенческих практик		9.1.	26		
10	Низкий уровень вовлеченности родителей	Слабая информированность родителей о динамике образовательных достижений обучающихся и возможностях для их улучшения Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы Отсутствие поддержки родителями детей в учебе		10.1. 10.2. 10.3. 10.4.		16, 26, 28, 32, 38	

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	Определение муниципального координатора по работе со ЦНОР	приказ УО	-	УО	УО	12.01.2023	Бирюкова А.Н.
2	Мониторинг образовательных	письмо УО	1-10	ОО	УО	27.12.2022	Бирюкова А.Н.

	результатов в школах ШНОР							
3	Анализ результатов мониторинга образовательных результатов ШНОР	информационное письмо	1-10	УО, МОНИМГ КК, ОО	УО	16.01.2023	Бирюкова А.Н.	
4	Постпроектное сопровождение участников проекта «500+» 2022 года	информационное письмо, антрисковые программы	1-10	УО, ОО	УО, ОО	17.01.2023	Бирюкова А.Н.	
5	Анализ эффективности принятых мер на основе показателей выхода из проекта ШНОР	аналитическая справка	1-10	УО	МОНИМГ КК	28.02.2023	Бирюкова А.Н.	
6	Мониторинг рисковых профилей	информационное письмо	1-10	УО, ОО	ОО	21.02.2023	Бирюкова А.Н.	
7	Диагностика профессиональных дефицитов учителей ШНОР	приказ УО	3.1-3.6	УО, ОО	МАОУ СОШ № 11	27.03.2023, ноябрь 2023	Елизарова М.А.	
8	Проведение опроса 6 ШНОР, оставшихся в списках Рособнадзора, для выявления затруднений	информационное письмо	1-10	УО, ОО	УО, ОО	08.02.2023	Бирюкова А.Н.	
9	Предоставление списка вопросов для тематической рубрики «Ответы Школам с низкими образовательными результатами» на вебинаре «Методический горизонт»	информационное письмо	1-10	ИРО КК, УО, ОО	ИРО КК	16.02.2023	Бирюкова А.Н.	
10	Подготовка материалов выступления для работы региональной Площадки	информационное письмо, материалы выступления	1-10	МОНИМГ КК, УО, ОО	МОНИМГ КК	до 27.03.2023	Бирюкова А.Н.	

	по обмену опытом по переходу в эффективный режим работы ШНОР							
11	Аудит негативных факторов включения каждой из школ в список ШНОР	аналитическая справка	1-10	УО, ОО	УО	01.03.2023	Бирюкова А.Н.	
12	Мониторинг ресурсных дефицитов и социальных паспортов	аналитическая справка	2.1-2.4	УО, ОО	УО	до 10.03.2023	Бирюкова А.Н.	
13	Мониторинг разработки Дорожных карт	информационное письмо	1-10	УО, ОО	ОО	до 28.04.2023	Бирюкова А.Н.	
14	Мониторинг выполнения мероприятий Дорожной карты	аналитическая справка	1-10	УО, ОО	ОО	ежемесячно	Бирюкова А.Н.	

II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Туапсинского района

1	Мониторинг показателей по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Туапсинского района	мониторинг	1-10	ИРО КК, ОО	ОО	февраль 2023	ИРО КК
2	Представление опыта управленческих команд школ, вышедших из списка ШНОР	участие команд в совещании	1-10	ЦОКО, МОНИМП КК, УО	ЦОКО	ежеквартально	ЦОКО, административные команды
3	Профилактика учебной неуспешности: проблемы, решения, опыт. Отчет о реализации дорожных карт.	вебинар	4.1.4.2	ИРО КК, ОО	ИРО КК	ноябрь 2023	ИРО КК
4	Работа в информационно-коммуникационной образовательной платформе «Сферум»	цикл вебинаров	1-10	УО, ИРО КК	ИРО КК	ежемесячно	ИРО КК

5	Проведение тренировочных мероприятий ОГЭ, ЕГЭ	цикл мероприятий, приказ	4.1, 4.2, 8.1	УО, ОО	УО	по графику	Хунова С.Х. Непорожная Н.Н.
6	Критерии оценивания итогового собеседования 9 класс и итогового сочинения 11 класс	Методический семинар	3.1, 3.2	УО, тьюторы	УО	ноябрь 2022, январь, март 2023	УО, тьюторы
7	Собеседование с административными командами ПНОР	совещание	1-10	УО, административные команды ПНОР	дистанционно	30 января 2023	Хунова С.Х. Бирюкова А.Н.
8	Форсайт-сессии для административных команд ПНОР по вопросам управления качеством образования, построения системы внутришкольного контроля	форсайт-сессия	1-10	УО, административные команды ПНОР	дистанционно	28 февраля 2023	Крапивина О.В. Хунова С.Х.
9	Семинар- трансляция опыта в части преодоления школами дефицита педагогических кадров	семинар	2.1, 2.2, 2.3	УО, административные команды ПНОР	дистанционно	24 апреля 2023	МБОУ СОШ № 12
10	Семинар – трансляция опыта работы школ, успешно участвовавших в проекте ПНОР, в части работы над рисковым профилем «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»	семинар	4.1, 4.2	УО, административные команды ПНОР	дистанционно	сентябрь 2023	УО, административные команды ПНОР
11	Лучшие образовательные практики в рамках межмуниципального	межмуниципальный семинар-практикум	3.1-3.6, 4.1, 4.2, 8.1	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	27-31 марта 2023	УО, МАОУ СОШ № 5, МБОУ СОШ № 8, МБОУ СОШ № 14,

	взаимодействия в целях обмена опытом на базе проведения каникулярной школы								МБОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 30, МБОУ СОШ № 37, ГКОУ КШИ УО, ОО
12	Реализация мероприятий дорожной карты	мероприятия дорожной карты	1-10	УО, административные команды ПНОР	УО, ОО	апрель-декабрь 2023			
13	Организация работы с обучающимися, показывающими низкие образовательные результаты, через реализацию антирисковых программ в рамках федерального проекта «500+»	семинар-трансляция опыта	4.1,4.2	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	апрель 2023		Щирова И.Н., директор МБОУ ООШ № 32	
14	Готовимся к ВПР на отлично	семинар	3.1-3.6, 4.1, 4.2	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	апрель 2023		Галстян З.Х., учитель МБОУ СОШ № 18	
15	Организация работы по переходу в эффективный режим работы школы с низкими образовательными результатами	практикум	1-10	УО, коллективы ПНОР	МБОУ СОШ № 3	сентябрь 2023		Травкина Н.И., директор МБОУ СОШ № 3	
16	Опыт эффективной подготовки обучающихся 5-9 классов к ВПР и ГИА по математике	семинар-трансляция опыта	3.1-3.6, 4.2	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	сентябрь 2023		Сайфудинова Н.В., учитель МБОУ СОШ № 24	
17	"Развитие функциональной грамотности на уроках английского языка - главная стратегия успеха ВПР"	семинар-трансляция опыта	4.1-4.2	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	сентябрь 2023		Каранина М.С., учитель МАОУ СОШ № 35	
18	Организация профориентационной	практикум	8.1	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	сентябрь 2023		Кузьмина В.И., зам.директора по УВР МБОУ СОШ № 20	

	деятельности среди обучающихся							
19	Планирование работ школы по преодолению рисков учебной неуспешности	семинар-трансляция опыта	4.1-4.2	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	сентябрь 2023	Марар Л.А., зам.директора по УВР МБОУ СОШ № 4	
20	Организация работы с молодыми кадрами	вебинар	2	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	апрель 2023	Рымаренко А.А., зам. директора по УВР МБОУ СОШ № 12	
21	Технология "Проблемное обучение" на уроках математики в начальной школе	практикум	3.1-3.6, 8.1	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	май 2023	Шхалахова Н.Р., учитель МБОУ ООШ № 17	
22	Проектная и исследовательская деятельность как ситуация успеха для ребенка и ее положительное влияние на успеваемость	практикум	8.1	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	октябрь 2023	Синицына А.П., зам. директора УВР МБОУ СОШ №30	
23	Подготовка к ОГЭ по русскому языку	семинар-трансляция опыта	3, 4	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	октябрь 2023	Матулян Т.Я., учитель МБОУ СОШ № 33	
24	Повышение качества образовательных результатов за счет развития компетентностей обучающихся и педагогов	практикум	4	УО, коллективы ПНОР	дистанционно	ноябрь 2023	Иванова А.Н., зам. директора по УВР МБОУ СОШ № 10	
25	Проведение родительских лекториев	цикл мероприятий	10.1-10.4	УО, коллективы ПНОР, родители	дистанционно	в течение года по графику	ОО	
26	Подведение итогов работы в рамках реализации дорожных карт	семинар	1-10	УО, административные команды ПНОР	МАОУ СОШ № 5	декабрь 2023	Бирюкова А.Н.	

Главный специалист отдела оценки качества образования МКУ «КРО Туапсинского района»



А.Н. Бирюкова